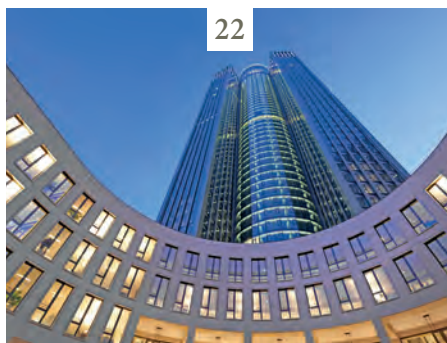




08 Digitalisierung: Immobilienunternehmen suchen Orientierung in der Welt der digitalen Technik. Konkrete Beispiele für die Praxis.



Dieser Ausgabe liegt die Edition Frankfurt/Rhein-Main bei.

### 03 Editorial

### 04 Inhalt

## TITELTHEMA: DIGITALISIERUNG

#### 08 Ausprobieren. Scheitern. Lernen.

Nur wenige gehen die digitale Transformation strukturiert und mit ausreichendem Ressourceneinsatz an.

#### 11 Flugtauglich in virtuellen Welten

VR-Brillen im Techniktest.

#### 14 Highlight der Zukunft?

Ein Ortsbesuch im globalen Internet-of-Things-Headquarter von IBM in München.

## ENTWICKLUNG & GESTALTUNG

#### 16 Energiewende – wie geht es 2018 weiter?

Was darf die Immobilienbranche nach dem Scheitern des Gebäudeenergiegesetzes noch erwarten?

#### 18 Objekte & Projekte

Neues aus Mönchengladbach und Würzburg.

## UNTERNEHMEN & KÖPFE

#### 19 Unternehmens-News

Meldungen zum Property Management und zu Capital Bay.

#### 20 Jung, aber keine Digitalschmiede

Cube Real Estate hat die Start-up-Phase hinter sich.

## FINANZIERUNG & INVESTMENT

#### 22 Sprudelnde Geldquellen

Der deutsche Immobilienmarkt braucht viel Fremdkapital.

#### 24 „Die Medizin wirkt nicht“

Dr. Louis Hagen, vdp, im Interview über die Zinspolitik in Europa.

#### 26 Alles im Prozess

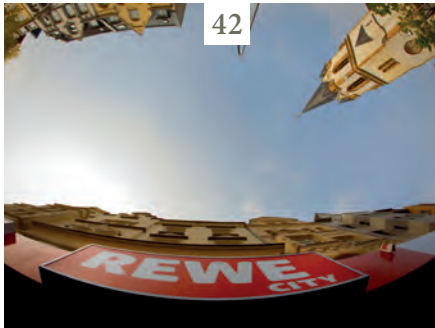
Chancen für die Immobilienwirtschaft durch professionelles Prozessmanagement.

#### 28 „Taten statt Worte“

Volker Wohlfarth, Zinsbaustein.de, im Gespräch über die Crowdinvesting-Branche.

#### 30 Den Verkauf wagen

Thomas Meyer, Wertgrund, plädiert aktuell für den Verkauf von Fondsobjekten.



### 31 Finanznachrichten

Die aktuellen Entwicklungen des Immodex und Neues zur Grundsteuer.

## STANDORTE & MÄRKTE

### 32 „Wir bleiben in London“

Interview mit Thomas Köntgen, pbb, zu den Auswirkungen des Brexits auf London.

### 34 ZIA

Neueste Nachrichten vom ZIA  
Zentraler Immobilien Ausschuss.

### 36 Flächenüberhang ab 2022?

Beim Real Estate Forum Rhein-Main stand die Zukunft der Metropolregion im Mittelpunkt.

### 38 Der Kampf um die Mieter

Diskussionen um Handel und Award-Gewinner beim German Council Day.

### 40 Der Mix macht's

Einkaufszentren müssen in ihre Flächen investieren.

### 42 Mein Nachbar, der Supermarkt

Lebensmittel-Filialisten rücken näher an den Verbraucher.

### 44 „City wie ein Shoppingcenter managen“

Wie lassen sich funktionierende Stadtzentren erhalten?

### 46 Reger Betrieb statt Schlafstadt

Immobilien für urbane Produktion können Quartiere stabilisieren.

### 48 Keine Chance in der City

Michael Weyrauch, NAI Apollo, sieht für urbane Logistik recht schwarz.

### 49 Standort-News

Kurzmeldungen zum Immobilienmarkt in den Niederlanden und Wohnkosten in ostdeutschen Städten.

## IN EIGENER SACHE

### 50 Die Finalisten stehen fest

Tolle Projekte und Bewerber haben es auf die Shortlist des immobilienmanager Awards 2018 geschafft.

### 52 Strategische Innovationen – digitale Lösungen

Das multimediale Projekt im FOKUS liefert dazu Ansätze, Antworten und Debatten zur digitalen Transformation.

## MANAGEMENT & BERATUNG

### 54 Sonnenkraft von nebenan

Ein Projektbericht über Solarstrom vom Nachbargebäude.

### 56 Deutsches Standbein für Investoren

Anforderungen heimischer und internationaler Asset-Management-Kunden.

### 58 „Es gibt nichts Billigeres und Besseres als gute Aufsichtsräte“

Ergebnisse einer Studie zu Corporate Governance in der Immobilienwirtschaft.

### 62 Geheimnisse der Kundenpflege

Facility Management im Einzelhandel sorgt dafür, dass Kunden sich wohlfühlen.

## SERVICE

### 64 Der streitbare Professor

### 66 Vorschau/Impressum