



Powerfrauen

Die Top 25 der Führungskräfte in der Immobilienbranche

Die jeweils fünf Entscheiderinnen in den Kategorien Managerin, Influencerin, Innovatorin und Beraterin sowie eine Watchlist.

Inhalt

Editorial3
 Inhalt4

Titelthema: Powerfrauen

Die Top-25-Frauen der Branche
 Immer mehr Frauen besetzen Spitzenpositionen8

Top-Entscheiderinnen ...
 ... von Managerin bis Watchlist 10

Messe

Welcome back
 Es ist mal wieder Zeit für die Expo Real..... 16

Entwicklung & Gestaltung

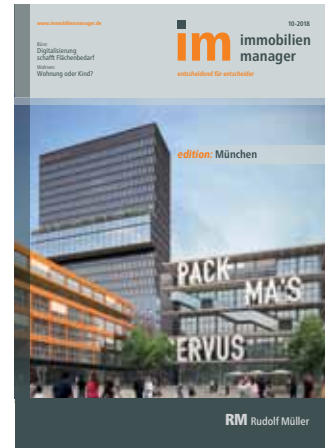
Keine Luftschlösser
 Vorvermietung oder Vorverkaufsstand sind wichtige Kriterien für finanzierende Banken..... 20

Büro als Marke
 Interview mit Coen van Oostrom, CEO von Edge Technologies..... 22

Impulse geben
 Zwischennutzungen können einen Standort verändern. 24

Zugang statt Besitz
 Mobilität – auch ein Thema für die Immobilienbranche..... 26

Entwicklung & Gestaltung: News
 Objekte und Projekte aus Hamburg und Ulm..... 28



Edition

München

Der Münchener Immobilienmarkt verzeichnet unverändert Steigerungen, gesucht wird praktisch alles. Die Edition liegt dieser Ausgabe von immobilienmanager bei.

Unternehmen & Köpfe

Serie Internationale Investoren in Deutschland
 Diesmal: Aroundtown 30

„Eine digitale Lösung allein reicht nicht aus“
 Interview mit Dr. Claudia Nagel, CEO High Rise Ventures..... 32

Unternehmen & Köpfe: News
 Unternehmensmeldungen von NAI Apollo und der EBS..... 34

Finanzierung & Investment

Grünes Geld
 Kreditinstitute spielen bei der Förderung von Nachhaltigkeit eine zunehmend größere Rolle. 36



Special

Expo Real 2018

immobilienmanager präsentiert die aktuellen Trendthemen zur Messe. Außerdem finden Sie im beiliegenden Special Tipps für Veranstaltungen, die Sie nicht verpassen sollten.

ZIA Aktuell

Neueste Nachrichten vom ZIA Zentraler Immobilien Ausschuss. 38

Bettenburgen bewerten

Die Bewertung von Hotels ist komplexer als bei anderen Assetklassen. 40

Finanzierung & Investment: News

Die größten Kreditinstitute und der Immodex. 42

Standorte & Märkte

Stabilität, Vielfalt, kulturelles Erbe

Immobilieninvestoren schätzen Europa als sicheren Hafen. 44

Das Pulver trocken halten

Der Immobilienmarktzyklus in Europa. 46

Essen: Jede Menge Projekte

Mehr Büroflächennachfrage, mehr Einwohner und mehr Touristen sorgen auch für mehr Investoren vor Ort. 48

Special

Smart Building, Building Smart

Intelligente Bürogebäude, Gebäudemanagementsysteme mit künstlicher Intelligenz, kollaborative und transparente Planungskulturen, smartest practice bei der Energieversorgung – unser Special präsentiert gelungene Umsetzungen.

Eine ganz besondere Hauptstadt

Der Berliner Immobilienmarkt stellt Investoren vor einige Herausforderungen. 50

Daten sammeln allein reicht nicht

Qualitative Datenerhebung ist wichtig für die Immobilienbranche. 52

Das Pack-Center

Logistik und Shoppingcenter können voneinander profitieren. 54

Standorte & Märkte: News

Meldungen zu den Europa-Strategien großer deutscher Investoren. 56

In eigener Sache

Teamarbeit

Die Partner des immobilienmanager-Awards 2019 stellen sich vor. 58

Neues, agiles Event-Format

Das erste impuls-Event startet im Dezember in Berlin. 61

Management & Beratung

Pro & Contra: Mieter als König?

Zwei Meinungen von Ken Kuhnke, HIH Real Estate, und Gerold Springer, Engel & Völkers Investment Consulting. 62

„Je erfahrener die Partner, desto besser klappt die Zusammenarbeit“

Interview mit Tanja Bruckmeier, BFSB Bundesvereinigung Fachplaner und Sachverständige für den vorbeugenden Brandschutz. 64

Die Königsdisziplin

Herausforderung: Betriebskostenmanagement für Transformationsimmobilien. 66

Wem gehören die Daten?

In Immobilien lassen sich viele Daten sammeln. Wer welche Daten für welche Zwecke sammeln darf, ist eine komplexe Materie. 68

Kooperation mit der Energiewirtschaft

Interview mit Thomas Ortmanns, Aareal Bank. 70

Service

Der streitbare Professor 72

Vorschau/Impressum 74