

Foto: tereeez/istockphoto



Editorial ..... 3  
 Inhalt/Impressum ..... 4

**Leitartikel**

**Der Nutzer entscheidet**

Was ist besser: das digital auf dem Stand des Möglichen maximierte Bürogebäude oder die schlichte Hülle, offen für spätere Einbauten? ..... 6

**Interview**

**„Digitales Bauen muss erst einmal gelernt werden“**

René Schumann, Hochtief Vicon, und Stefan Schautes, Howoge, im Gespräch. .... 8

**Kommentar**

**Was heißt hier eigentlich „schlau“?**

Markus Diekow, CA Immo, über den Nutzen der Technik..... 10

**Chancen und Risiken**

**Partizipation in der Dauerschleife**

Die Digitalisierung ermöglicht es, das Produkt Immobilie neu zu denken..... 12

**Serielles Bauen**

**Autarkie geht!**

Nachhaltig und serielles Bauen in Kombination – ein Praxisbericht..... 14

**Partnerschaftliches Bauen**

**Partnerschaftskonzepte**

Die strikte Trennung von Planen und Bauen funktioniert nicht mehr..... 16

**Interview**

**„3.300 Normen“**

Professor Dr. Michael Voigtländer, Institut der deutschen Wirtschaft, im Gespräch über Kosten im Wohnungsbau. .... 18

**Impressum**

**Programm:**

Christof Hardebusch (v.i.S.d.P.)  
 Bianca Diehl  
 Markus Gerharz, Roswitha Loibl

redaktion@immobilienmanager.de  
 Telefon 0221 5497-267

**Kundenservice:**

Telefon: 06123 9238-276  
 Telefax: 06123 9238-244  
 immobilienmanager@vuserice.de

27. Jahrgang

Erscheinungsweise: 10-mal jährlich

**Bezugspreise:**

Jahresabo Print Inland € 185,-  
 Jahresabo Print Ausland € 189,-  
 Einzelheft € 24,50



ISSN 0940-7987

**Anzeigenpreisliste:**

Nr. 27 vom 1. Januar 2018

**Media Sales:**

Telefon: 0221 5497-922  
 Telefax: 0221 5497-6922  
 mediasales.service@rudolf-mueller.de

**Disposition Media Sales:**

Telefon: 0221 5497-297  
 Telefax: 0221 5497-6297  
 anzeigendispositon@rudolf-mueller.de

**Druck und Verarbeitung:**

pva, Druck und Medien-Dienstleistungen GmbH,  
 Industriestraße 15,  
 76829 Landau in der Pfalz



**Verlag:**

Immobilien Manager Verlag IMV GmbH & Co. KG  
 Stolberger Str. 84  
 50933 Köln,  
 Telefon: 0221 5497-0,  
 Telefax: 0221 5497-140,  
 imv@immobilienmanager.de,  
 www.immobilienmanager.de

**Geschäftsführung:**

Rudolf M. Bleser

**Leitung Geschäftsbereich Planen:**

Dipl.-Ing. (FH) Günter Ruhe

**Leitung Geschäftsfeld**

**Immobilienwirtschaft:**  
 Daniel Weber

**Leitung Programm Geschäftsfeld**

**Immobilienwirtschaft:**  
 Christof Hardebusch

Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des UHG ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

**RM** Rudolf Müller

Immobilien Manager Verlag  
 IMV GmbH & Co. KG  
 ist ein Unternehmen der  
 Rudolf Müller Mediengruppe