

8



Illustration: Farbentek/istockphoto

24



Titelthema

Chefs fürs Digitale

Eine wachsende Zahl von Immobilienunternehmen verankert Digitalisierungsthemen auf der obersten Führungsebene. Die Aufgaben sind vielfältig.

Inhalt

Editorial3
 Inhalt.....4

Titelthema: Chefs fürs Digitale

Chefsache Digitalisierung

Eine wachsende Zahl von Immobilienunternehmen verankert Digitalisierungsthemen auf der obersten Führungsebene. immobilienmanager stellt vier Köpfe vor. 8

Die „Neuen“ erobern die Führung

Nach Findungsphasen sind nun meist Rollen und Kompetenzen festgelegt. 12

Der CEO von morgen

Ein erfolgreicher Change Manager macht sich selbst überflüssig. 14

Messe

Polis Convention

Die Veranstaltung geht in die fünfte Runde. 16

Entwicklung & Gestaltung

Design & Build

Integrierte Projektentwicklung, BIM und HOAI als Diskussionsstoff bei der Konferenz in Berlin. 18

Baukosten

Christoph Gröner, CG Gruppe, im Interview..... 20

News

Projekte aus Köln, München und Rostock. . . 22

Unternehmen & Köpfe

Gehaltscheck

Was verdienen die Vorstände der deutsche Immobilien-AGs? 24

Eindringen in Männerclubs

Frauen in Aufsichtsräten und Vorständen der Immobilien-AGs..... 27

News

Unternehmens- und Personalmeldungen von x-Bricks, Projektlabor und Immobilien-Aktiengesellschaften. 28

Unternehmen

Vortreffliche Vergütung

Die Chefinnen und Chefs deutscher Immobilien-Aktiengesellschaften verdienten 2018 wieder gutes Geld.

Finanzierung & Investment

Nachhaltigkeit

Green Building steht bei Anlegern höher im Kurs als bei Investoren und Nutzern..... 30

Grunderwerbsteuer

Wird die geplante Novelle auch rückwirkend gelten? Interview mit Alexander Lehnen, Arnecke Sibeth Dabelstein. 32

ZIA Aktuell

Neueste Nachrichten vom ZIA Zentraler Immobilien Ausschuss..... 34

Logistikinvestments

Standorte, Immobilien und Mietverträge stehen auf dem Prüfstand.36

Fonds

Machen institutionelle Anleger mehr Rendite als private?..... 38

Geschlossene Fonds

Die Entwicklung der Renditen nach Steuern seit dem Jahr 1971..... 40

News

Neues von AEW und dem Immodex. 43

Standorte & Märkte

Wem gehört die Stadt?

Mehrere Initiativen versuchen die Eigentümerstrukturen in Deutschland festzustellen..... 44

Mietspiegel richtig erstellen

Interview mit Dr. Bernd Leutner, F+B Forschung und Beratung..... 46

Coworking

Neue Nutzer verändern die Ausstattung und die Verteilung der Coworking-Spaces..... 48

Seniorenwohnen

Jenseits von Pflegeheimen wächst auch der Markt für betreutes Wohnen..... 50

Dresden

Die sächsische Landeshauptstadt tritt aus dem Schatten Leipzigs heraus..... 52

News

Meldungen zu Hotels sowie aus Wolfsburg und Frankfurt am Main..... 54

In eigener Sache

imfokus-Gipfeltreffen

Es gab viele Diskussionen rund um Erfolgsfaktoren für Quartiersentwicklungen. 56

44



Transparenz

Graswurzel-Statistik

Deutschland gehört nicht gerade zu den transparentesten Immobilienmärkten. Politisch besonders bedeutsam sind dabei die Eigentümerstrukturen, auf die sich mehrere Initiativen konzentrieren.

Management & Beratung

Pro & Contra Bestellerprinzip

Meinungen von Yvo Postleb, Cushman & Wakefield, und Jürgen Michael Schick, IVD..... 58

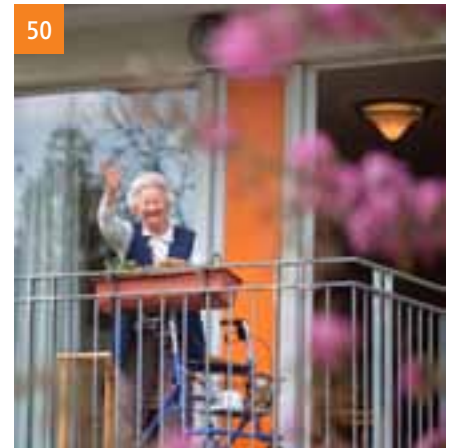
Internet of Things

Zu Besuch im Münchener IBM Watson IoT Center..... 60

Digitales Gebäudemanagement

Case Study: Leuchtenbergring München..... 62

50



Wohnungsmarkt

Betreutes Wohnen

Der Bedarf beim Wohnen für Senioren steigt weiter und beschränkt sich nicht auf Pflegeheime, denn viele fitte Rentner wollen so lange wie möglich eigenständig leben.

Service

Der streitbare Professor 64

Vorschau/Impressum..... 66